



Giovanni Gorgoni

E-mail: [REDACTED]

E-mail: [REDACTED]

Telefono: [REDACTED]

Facebook [REDACTED]

LinkedIn [REDACTED]

Twitter: [REDACTED]

YouTube: [REDACTED]

Instagram [REDACTED]

Data di nascita: [REDACTED] 1971 Nazionalità: Italiana

PRESENTAZIONE

Sono un manager sanitario da sempre con esperienze sia nel settore privato che in quello pubblico.

Attualmente dirigo la programmazione e il controllo e gli interventi di trasformazione digitale della ASL 2 Lanciano-Vasto-Chieti in Abruzzo e sono professore di management pubblico presso la LUM-Libera Università Mediterranea Degennaro di Casamassima (Bari).

Sono stato Direttore Generale di AReSS Puglia, l'agenzia governativa regionale della Puglia per l'innovazione nella salute e nel sociale, Presidente di EUREGHA (European Regional and Local Health Authorities), tesoriere di EuroHealthNet (promozione della salute e contrasto alle disuguaglianze sanitarie).

I miei interessi professionali sono nel campo di value based healthcare, integrated & connected care, care intelligence, sanità digitale e management sanitario.

In precedenza sono stato Direttore del Dipartimento della Salute della Regione Puglia, Direttore Generale di due aziende sanitarie locali ed è stato facility manager, direttore finanziario e operations manager nel settore sanitario tra Roma e Milano.

ESPERIENZA LAVORATIVA

[13/03/2024 - Attuale]

Direttore UOC Programmazione e Controllo

ASL 2 Lanciano-Vasto-Chieti <https://lnx.asl2abruzzo.it/asl/>

Indirizzo: Via dei Vestini - Palazzina N, 66100, Chieti, Italia **Nome dell'unità o del servizio:** Azienda sanitaria pubblica territoriale **Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

Responsabilità di direzione delle funzioni di pianificazione strategica e controllo gestionale dell'Azienda con riporto diretto al Direttore Generale, rappresentante di vertice dell'ente.

La ASL 2 Lanciano-Vasto-Chieti è un'azienda sanitaria pubblica con valore della produzione annuo di circa € 749 milioni (2023), 5000 dipendenti, 4 presidi ospedalieri per 990 posti letto e circa 50 presidi territoriali.

All'incarico menzionato è associato anche quello di Coordinatore della Trasformazione Digitale dell'Azienda.

Direttore Generale



AReSS Puglia - Agenzia Strategica Regionale per la Salute e il Sociale
Puglia www.aress.puglia.it

Indirizzo: Lungomare Nazario Sauro 33, 70121, Bari, Italia **Nome dell'unità o del servizio:** Agenzia governativa regionale **Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

Rappresentanza legale dell'Agenzia e titolare di vertice delle funzioni di gestione e amministrazione.

L'incarico è in continuità con quello di commissario straordinario di AReS - Agenzia Regionale Sanità - soppressa con Legge Regionale n. 29/2017 che ha istituito AReSS - Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale.

L'Agenzia, prima della riforma di cui alla citata LR 29/2017, ha svolto le funzioni di supporto tecnico-scientifico delle agenzie regionali per i servizi sanitari e, con il nuovo statuto adottato dalla LR 29/2017, è titolare delle funzioni di "exploration" sulle tematiche di Salute e Sociale secondo quanto previsto dal nuovo modello organizzativo "ambidestro" MAIA della Regione Puglia. L'incarico, con riporto gerarchico diretto alla Presidenza di Giunta Regionale e con riporto funzionale prevalente a tre assessorati (Salute, Welfare e Politiche Giovanili), comporta la direzione di 5 direzioni apicali, 11 dirigenze minori e 75 impiegati; il budget annuale ammonta a € 26.9 milioni tra finanziamento ordinario e progettuali (previsionale 2024).

Nel corso dell'incarico, oltre le funzioni istituzionali ordinarie, mi sono in particolar modo occupato di:

- progettazione e avvio della nuova Agenzia (legge istitutiva, atto aziendale, macro e micro struttura);
- progettazione, avvio e affiancamento della Rete Oncologica Pugliese, delle Reti Tempodipendenti (Ictus, Trauma e Cardio) e della Rete Malattie Rare;
- progettazione, avvio e conduzione dell'Agenda Regionale di Value Based Healthcare che anima otto laboratori del valore (reti cliniche, PDTA, Lean Healthcare, Health Activity Based Costing, Health Outcomes Measurement, umanizzazione delle cure, comunicazione per la salute, Integrated Care per la cronicità);
- progettazione e attivazione di dieci centri esperti regionali tra cui l'Organismo Tecnicamente Accreditante, il Centro Regionale HTA, il Centro Regionale Salute e Ambiente e il Centro Regionale di Breath Analysis;
- istituzione e avvio dell'Osservatorio Regionale delle Politiche Sociali, finalizzato ad attività di monitoraggio, analisi e previsione dei fenomeni sociali, nonché di monitoraggio ed analisi di impatto delle relative politiche;
- coordinamento del Reference Site Europeo sull'invecchiamento Sano e Attivo (rating 4 stelle su 4);
- progettazione e messa a regime di COREHealth, centrale regionale di telemedicina e abilitazione digitale delle reti cliniche e delle cronicità;
- avvio e coordinamento del progetto SuPrEme, intervento di asilo e inclusione per gli insediamenti informali dei migranti in agricoltura; l'Agenzia ha coordinato il sito capofila (Puglia) di una partnership di cinque Regioni meridionali.

Commissario Straordinario

Azienda Sanitaria Locale Brindisi <https://www.sanita.puglia.it/web/asl-brindisi>

Indirizzo: Via Napoli 8, 72100, Brindisi, Italia **Nome dell'unità o del servizio:** Azienda sanitaria pubblica territoriale **Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

Rappresentanza legale dell'Agenzia e titolare di vertice delle funzioni di gestione e amministrazione

La ASL Brindisi è un'azienda sanitaria pubblica con valore della produzione annuo di circa € 828 milioni (2022), 4000 dipendenti, 3 presidi ospedalieri per 400 posti letto e circa 50 presidi territoriali.

L'incarico ha avuto finalità di reggenza fino alla nomina del direttore generale.

Direttore del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti

Regione Puglia www.sanita.puglia.it

Indirizzo: Via Giovanni Gentile 52, 70126, Bari, Italia **Nome dell'unità o del servizio:** Ente pubblico territoriale di governo regionale (4 milioni di abitanti) **Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

Il Dipartimento corrisponde alla comune Direzione Generale di Assessorato Regionale Sanità e, nel modello organizzativo "ambidestro" MAIA della Regione Puglia, è titolare delle funzioni di "exploitation" sulle tematiche di Salute, Sociale e Sport.

L'incarico, con riporto gerarchico diretto alla Presidenza di Giunta Regionale e con riporto funzionale prevalente a tre assessorati (Salute, Welfare e Politiche Giovanili), ha comportato la direzione di 5 direzioni apicali (sezioni), 9 direzioni di servizio e 138 impiegati e un budget annuo di circa € 7,2 miliardi.

Nel corso dell'incarico, oltre le funzioni istituzionali ordinarie, mi sono in particolar modo occupato di:

- progettazione e adozione della Rete di riordino ospedaliero;
- progettazione e adozione della Rete dei servizi per i Disturbi della Spettro Autistico;
- progettazione della Rete dei servizi per le Dipendenze Patologiche;
- progettazione della Rete dei servizi per i Disturbi del Comportamento Alimentare;
- completamento e avvio REMS;
- progettazione, adozione e avvio del sistema ReD, Reddito di Dignità;
- adozione e avvio del programma di sostegno dei ProVI - Progetti di Vita Indipendente - delle persone adulte con disabilità gravi;
- dematerializzazione completa della ricetta MMG e PLS;
- estensione completa del sistema di telecardiologia d'urgenza su tutti i mezzi 118 della Regione;
- apertura di 24 centri antiviolenza e 10 case rifugio;
- progettazione, adozione e avvio del sistema di cooperazione a supporto del Soggetto Aggregatore regionale per le 14 categorie merceologiche ad aggregazione d'acquisto obbligatoria;
- progettazione e adozione del modello istituzionale del nuovo Dipartimento (macro e micro struttura);
- concept e redazione del Programma Operativo Regionale 2016-2018.

Direttore Generale

Azienda Sanitaria Locale Lecce <https://www.sanita.puglia.it/web/asl-lecce/>

Indirizzo: Via Antonio Miglietta 5, 73100, Lecce, Italia **Nome dell'unità o del servizio:** Azienda sanitaria pubblica territoriale **Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

Rappresentanza legale dell'Azienda e titolare di vertice delle funzioni di gestione e amministrazione con riporto diretto alla Giunta Regionale.

La ASL Lecce è un'azienda sanitaria pubblica con valore della produzione annuo di circa € 1,442 miliardi (2015), 8200 dipendenti, 6 presidi ospedalieri per 2000 posti letto e circa 150 presidi territoriali.

L'incarico è stato assunto per la sopravvenuta nomina alla Direzione del Dipartimento Salute della Regione Puglia e ha comunque conseguito valutazione positiva per gli

obiettivi gestionali annuali per l'anno 2015 (Determina Dirigenziale n. 17 del 02/12/2016 della Segreteria Generale della Presidenza della Regione Puglia).

Direttore Generale

Azienda Sanitaria Locale BT <https://www.sanita.puglia.it/web/asl-barletta-andria-trani/>

Indirizzo: Via Fornaci 201, 76123, Andria, Italia **Nome dell'unità o del servizio:** Azienda sanitaria pubblica territoriale **Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

Rappresentanza legale dell'Azienda e titolare di vertice delle funzioni di gestione e amministrazione con riporto diretto alla Giunta Regionale.

la ASL BT è un'azienda sanitaria pubblica con valore della produzione annuo di € 665 mln (2014), 3400 dipendenti, 5 presidi ospedalieri per 740 posti letto e 48 presidi territoriali.

L'incarico ha superato positivamente la valutazione di metà mandato formalizzata con DGR Puglia n. 2283 del 26/11/2014 e ha conseguito valutazione positiva per gli obiettivi gestionali annuali per gli anni:

- 2012 (Determine Dirigenziali n. 1 del 10/01/2014 e n. 2 del 06/03/2014 dell'Area Politiche per la Salute delle Persone e delle Pari Opportunità);
- 2013 (Determine Dirigenziali n. 1 del 09/02/2015, n. 34 del 26/06/2015 e n. 39 del 06/10/2015 dell'Area Politiche per la Salute delle Persone e delle Pari Opportunità);
- 2014 (Determina Dirigenziale n. 10 del 29/09/2015 dell'Area Politiche per la Salute delle Persone e delle Pari Opportunità).

Non è presente valutazione gestionale per l'anno 2011 in quanto tale forma strutturata e codificata di valutazione è stata istituita dalla Regione Puglia con DGR del 2012.

[09-05-2008 - 29/06/2011]

Direttore UOC Logistica

Azienda Sanitaria Locale Roma E <https://www.aslroma1.it/>

Indirizzo: Borgo Santo Spirito 3, 00193, Roma, Italia **Nome dell'unità o del servizio:** Azienda sanitaria pubblica territoriale **Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

La ASL Roma E era azienda sanitaria pubblica con valore della produzione annuo di circa € 1,6 miliardi (2010), 2400 dipendenti, 3 presidi ospedalieri e circa 70 presidi territoriali. Da gennaio 2016 si è fusa con ASL Roma A a costituire la ASL Roma 1.

La posizione riportava all'Area di Coordinamento Acquisti Logistica e ICT e da questa al Direttore Amministrativo e al vertice aziendale rappresentato dal Direttore Generale; comportava la responsabilità gerarchica di 1 dirigente subalterno e di 32 impiegati e la supervisione su circa 250 unità di personale dei servizi esternalizzati; il budget annuale gestito ammontava a circa € 24 milioni. Le principali mansioni sono così riassumibili:

- progettazione, organizzazione e monitoraggio dei servizi alberghieri delle 75 sedi fisiche dell'Azienda;
- gestione del parco auto aziendale e dei servizi di autotrasporto sanitario;
- gestione delle somministrazioni d'opera tecnico-amministrative di supporto;
- progettazione e gestione degli spazi e dei percorsi logistici aziendali;
- coordinamento dei magazzini tecnico-economici e delle farmacie aziendali.

L'incarico ha avuto decorrenza dal 15/05/2008 e precedentemente ho svolto mansioni di dirigente analista in staff alla Direzione Generale.

Direttore UOC Sviluppo Organizzativo

Azienda Sanitaria Locale Viterbo www.asl.vt.it

Indirizzo: Via Enrico Fermi 15, 01100, Viterbo, Italia **Nome dell'unità o del servizio:** Azienda sanitaria pubblica territoriale **Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

La ASL Viterbo è azienda sanitaria pubblica con un valore della produzione annuo di € 576 milioni (2008), 3100 dipendenti, 6 presidi ospedalieri e circa 60 presidi territoriali.

La posizione riportava direttamente al Direttore Generale e comportava la responsabilità gerarchica di 2 impiegati e la supervisione sull'attività chirurgica di 15 specialità cliniche operanti su 17 sale. Le principali mansioni sono così riassumibili:

- progettazione e implementazione della funzione di gestione operativa e coordinamento dell'erogazione dei servizi sanitari;
- introduzione dei principi di Pensiero Snello e della cultura di programmazione dei servizi nei 5 blocchi operatori aziendali;
- informatizzazione dei percorsi clinico-assistenziali del paziente chirurgico.

(Incarico dirigenziale a tempo determinato ricoperto ai sensi dell'art. 15 septies comma 1 D.Leg.vo 502/2002 fino al 31/01/08 ed in virtù di assunzione in ruolo su utilizzazione di graduatoria concorsuale dall'01/02/08.)

15/03/2008 - 26/02/2008

Direttore UOC Economia e Finanze

Azienda Sanitaria Locale Viterbo www.asl.vt.it

Indirizzo: Via Enrico Fermi 15, 01100, Viterbo, Italia **Nome dell'unità o del servizio:** Azienda sanitaria pubblica territoriale **Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

La ASL Viterbo è azienda sanitaria pubblica con un valore della produzione annuo di € 576 milioni (2008), 3100 dipendenti, 6 presidi ospedalieri e circa 60 presidi territoriali.

La posizione riportava al Direttore Amministrativo, comportando la responsabilità gerarchica di 3 dirigenti e di 30 impiegati. Le principali mansioni sono così riassumibili:

- progettazione funzionale del preesistente Servizio Ragioneria con riconduzione al modello organizzativo di Amministrazione e Finanza;
- introduzione del Sistema di Contabilità Economico-Patrimoniale e sincronizzazione informativo-procedurale con la contabilità analitica;
- coordinamento delle attività di redazione e negoziazione del Budget Generale d'Azienda;
- tenuta e gestione della Contabilità Generale e della Contabilità Analitica e redazione del Bilancio di Esercizio;
- gestione dei flussi finanziari e fund-raising;
- pianificazione e gestione degli adempimenti tributari;
- progettazione e realizzazione di un Datawarehouse contabile, insignito di menzione di merito al Forum della Pubblica Amministrazione di Roma, edizione 2005.

Incarico dirigenziale a tempo determinato ai sensi dell'art. 15 septies del D.Leg.vo 202/2002 in forza di comma 2 - come dirigente amministrativo in staff al direttore UOC Contabilità Generale (16/05/00-31/12/02) - e in forza di comma 1 - come direttore di UOC Economia e Finanze (dal 01/01/2003).

03/03/2008 - 05/05/2008

Responsabile di gestione operativa

Istituto Clinico Humanitas www.humanitas.it

Indirizzo: Via Alessandro Manzoni 56, 20089, Rozzano, Italia **Nome dell'unità o del servizio:** Casa di cura privata accreditata **Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

ICH è un IRCCS privato accreditato con SSN, con fatturato annuo di circa € 75 milioni (2000) e 400 posti letto.

La posizione era in staff al vertice aziendale rappresentato dal Direttore Generale e comportava la responsabilità gerarchica di 21 impiegati. Le principali mansioni sono così riassumibili:

- programmazione, organizzazione e monitoraggio dei ricoveri in carico a 10 specialità cliniche e 16 sale operatorie;
- informatizzazione del processo di programmazione e monitoraggio degli interventi chirurgici;
- assistenza alla Direzione nella formulazione dei Piani Industriali;
- stipula e gestione dei contratti con i fondi assicurativi sanitari privati;
- amministrazione dell'area di degenza a pagamento (40 pl).

Consulente di direzione

KPMG Advisory <https://home.kpmg/it/it/home.html>

Indirizzo: Via Vittor Pisani 27, 20124, Milano, Italia **Nome dell'unità o del servizio:** Società di consulenza direzionale **Impresa o settore:** Attività professionali, scientifiche e tecniche

Partecipazione a progetti di consulenza per conto di svariate aziende sanitarie pubbliche e private riguardanti l'organizzazione del lavoro, il controllo di gestione e la reingegnerizzazione dei processi. Tra le commesse cui sono stato assegnato si citano l'Istituto Gaslini di Genova, l'AUSL Lecce 2 di Maglie, l'AUSL Bari 1 di Andria, l'AUSL Bari 5 di Putignano, l'Azienda Ospedaliera "Vito Fazzi" di Lecce, la Casa di Cura Toniolo di Bologna.

RETI E AFFILIAZIONI

EUREGHA - European Regional and Local Health Authorities Rue du Trône 62 - 1050 Ixelles Bruxelles (Belgio)

President

EUREGHA è l'unico network europeo delle autorità sanitarie locali e regionali d'Europa. La sua missione è quella di assicurare che la prospettiva locale e regionale siano rappresentate nelle politiche europee per la salute e il benessere. Coopera stabilmente con le competenti direzioni generali della Commissione Europea su salute, sociale, connettività, ricerca e occupazione e detiene il segretariato del Gruppo Interregionale Salute presso il Comitato delle Regioni dell'Unione Europea.

Link: www.euregha.net

EHTEL - European Health Telematics Association

Avenue De Tervuren 163, Box 2 - 1050 50 Bruxelles (Belgio)

Member of the Board of Directors

EHTEL è un'organizzazione multi-stakeholder di 40 membri da 21 paesi europei (al 2020) che riunisce e coordina singoli professionisti, istituzioni e imprese impegnati nel miglioramento dei servizi sanitari attraverso la digitalizzazione di processi e metodi.

Link: www.ehtel.eu

EuroHealthNet Rue de la Loi 105 - 1049 Bruxelles (Belgio)

Member of Executive Board and Treasurer

EuroHealthNet è una partnership europea no-profit di 28 paesi. A partire dal 2019, l'organizzazione agisce in stretta collaborazione con l'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS).

salute pubblica, la prevenzione delle malattie, la promozione della salute e la riduzione delle disuguaglianze di salute.

Link: www.eurohealthnet.eu

COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE E PROFESSIONALI

[31/05/2023 - 15/12/24]

Componente dell'Osservatorio Nazionale Formazione Sanitaria Specialistica

L'Osservatorio è l'organismo in seno al Ministero dell'Università e della Ricerca incaricato di:

- determinare gli standard per l'accreditamento delle strutture universitarie e ospedaliere per le singole specialità mediche e per le professioni sanitarie non mediche;
- determinare e verificare i requisiti di idoneità della rete formativa e delle singole strutture che la compongono;
- effettuare il monitoraggio dei risultati della formazione;
- definire i criteri e le modalità per assicurare la qualità della formazione, in conformità alle indicazioni dell'Unione Europea.

[10/12/2017 - 15/01/2024]

Componente della Cabina di Regia del Piano Nazionale Cronicità

La Cabina di Regia è l'organismo istituito in seno al Ministero della Salute incaricato di:

- coordinare a livello centrale l'implementazione del Piano nazionale della cronicità e monitorarne l'applicazione e l'efficacia;
- raccogliere dati e buone pratiche dalle esperienze regionali da diffondere a livello nazionale;
- proporre nuovi sistemi di remunerazione dei servizi di gestione della cronicità;
- promuovere l'aggiornamento e il miglioramento dello stesso Piano.

ONORIFICENZE E RICONOSCIMENTI

[30/05/2023]

Best Practice in Overcoming Obstacles to Vaccination Istituto che rilascia la qualifica: HaDEA

L'obiettivo del progetto "Overcoming Obstacles to Vaccination" finanziato da HaDEA (Agenzia Esecutiva Europea per la Salute e il Digitale) è fornire soluzioni agli Stati membri per superare le barriere di natura fisica, pratica e amministrativa alla vaccinazione e migliorare i tassi di copertura vaccinale.

Nel corso della prima ricognizione di buone pratiche a livello europeo HaDEA ha selezionato le cinque migliori, tra cui il progetto SuPrEme di AReSS Puglia, intervento di presa in carico sanitaria e inclusione sociale dei migranti stagionali, che hanno potuto beneficiare anche della ordinaria medicina vaccinale dei residenti.

Link: <https://press.regione.puglia.it/-/su.pr.eme-il-progetto-di-vaccinazione-anti-covid-premiato-oggi-al-kursaal-dalla-delegazione-hadea> https://www.linkedin.com/posts/overcoming-obstacles-to-vaccination_access2vaccination-eu4health-publichealth-activity-7080509231434493952-aKIB?utm_source=share&utm_medium=member_desktop

2023 1 - 23 DT4Regions Award Istituto che rilascia la qualifica: DT4Regions Consortium

DT4Regions è un'azione preparatoria del Parlamento Europeo che ha come obiettivo la creazione di una piattaforma europea per le Regioni su cui censire e abilitare soluzioni di intelligenza artificiale AI e Big Data sulle più svariate aree di intervento delle pubbliche amministrazioni, dalla pianificazione urbanistica al controllo del territorio, dalla gestione dei trasporti a quella dei rifiuti, dalla protezione civile alla sanità.

Il riconoscimento è andato ad AReSS Puglia nella categoria "Most Popular Solution" per il progetto COREHealth, la piattaforma pugliese di abilitazione digitale e telemedicina.

Link: <https://dt4regions.eu/news/look-back-final-conference-dt4regions> https://www.regione.puglia.it/web/press-regione/-/telemedicina-un-premio-europeo-alla-puglia-e-all-aress?redirect=%2F&fbclid=IwAR3-n5lxzw95NoPY3lR9zZ0a_IijU3YFxpIZGmgmRBsi3c03miRccLZ7ROw_aem_AWFX9Dcoj4fK5xaVsbU5NVO9ruTzY7zyEmPWx_yZ0jYHJStKTcZtdrAJcO5KVEIXnY

2023 2023 Best Practice Award for Innovation Flow in the Healthcare Istituto che rilascia la qualifica: Regions4PerMed Consortium

Il progetto Regions4PerMed (<https://www.regions4permed.eu>) contribuisce al raggiungimento degli obiettivi della strategia europea lanciata nel 2011 con la conclusione del Consiglio Europeo: "Verso sistemi di salute moderni, responsivi e sostenibili (2011/C/202/04)" sulla modernizzazione del complessivo sistema sanitario europeo, facendo leva sul paradigma della Medicina Personalizzata come approccio di ricerca di base e traslazionale che porta allo sviluppo di un più ampio sistema che, sfruttando BigData e tecnologia, coinvolge molte altre variabili come le politiche, il regolatorio europeo e nazionale, l'industria e le associazioni dei pazienti.

Una delle attività principali del progetto è stata la raccolta e la disseminazione di buone pratiche di medicina personalizzata a livello regionale.

Il riconoscimento è andato ad AReSS Puglia per il progetto COREHealth, la piattaforma pugliese di abilitazione digitale e telemedicina.

Link: <https://www.regions4permed.eu/best-practice-award/> https://www.regione.puglia.it/web/press-regione/-/premio-alla-puglia-con-aress-per-le-buone-pratiche-di-medicina-personalizzata-nella-conferenza-finale-a-bruxelles-della-partnership-regions4permed?redirect=%2F&fbclid=IwAR1dn-DAkII9puTR4kdkLFojYgA2ruZmjgpglVp0EM_rrCIRKqrYRtUVWD8

Premio Agenda Digitale 2022 Istituto che rilascia la qualifica: Politecnico di Milano

Il premio viene conferito annualmente dagli Osservatori di Innovazione Digitale della School of Management del Politecnico di Milano alle realtà pubbliche e private protagoniste di rilevanti trasformazioni digitali.

Per l'anno 2022 AReSS Puglia si è aggiudicato il premio nella categoria Agenda Digitale Regionale con il progetto COREHealth, piattaforma regionale di abilitazione digitale e telemedicina.

Link: <https://www.osservatori.net/it/ricerche/comunicati-stampa/2022-vincitori-premi-agenda-digitale> <https://www.youtube.com/watch?v=iSKhFVvy0gU>

[5/12/2022] **Idoneità alla nomina di direttore generale degli enti del SSN Istituto che rilascia la qualifica:** Ministero della Salute

Inserito in "Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio sanitario nazionale" con punteggio di 91,69/100 sugli ultimi 7 anni di carriera e 100/100 sugli ultimi 10 anni di carriera come da Determina n. 68068 del 15/12/2022 della Direzione Generale delle Professioni Sanitarie presso il Ministero della Salute.

[22/11/2022] **Premio Innovazione Digitale in Sanità Istituto che rilascia la qualifica:** Agenas - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Il premio è stato conferito per la soluzione COREHealth, la piattaforma regionale di telemedicina, nel corso del Building BioTech Bridge, vertice diplomatico-commerciale presso l'Ambasciata del Belgio a Roma.

Link: <https://www.youtube.com/watch?v=A4n2A6dcwUw> <https://www.regione.puglia.it/web/press-regione/-/prestigioso-riconoscimento-per-la-sanità-digitale-pugliese-nella-sede-dell-ambasciata-del-belgio-a-roma?redirect=%2F&fbclid=IwAR1oWzg7GUOV0glMoW1umcBaYXKRAZlcwkZJMYdW-Luv3RtLmToC5jqTLU>

[27/10/2022] **Premio Forum PA Sanità 2022 Istituto che rilascia la qualifica:** Forum PA

Menzione speciale per il progetto COREHealth, la piattaforma regionale di telemedicina, nel corso dell'annuale edizione del Forum PA, rassegna di conferenze e dibattiti sulle sfide della Pubblica Amministrazione.

Link: https://d2edgil1b4pqdw.cloudfront.net/wp-content/uploads/2022/11/CS_Vincitori-premio-Sanita_20221027.pdf

[25/05/2021] **Premio Innovazione Digitale in Sanità 2021 Istituto che rilascia la qualifica:** Poli tecnico di Milano

Il premio è stato conferito dall'Osservatorio di Innovazione Digitale del Politecnico per il progetto "Talisman" riservato alle realtà che hanno mostrato capacità di utilizzare le tecnologie digitali come leva di innovazione e miglioramento.

Link: <https://youtu.be/OgfeyBT4Yho>

[12/03/2021] **Menzione Speciale per l'Innovazione nella Pubblica Amministrazione Istituto che rilascia la qualifica:** Forum PA

La menzione è stata conferita nell'edizione 2021 del Forum PA per la soluzione "POLARES", piattaforma di business Intelligence per il controllo direzionale realizzata in-house presso l'ASL Viterbo.

[01/10/2020] **Premio WinE (Winning and Inspiring E-Leader) Istituto che rilascia la qualifica:** Digital Health Summit

Il premio è stato assegnato nell'ambito dell'edizione 2020 dell'annuale Digital Health Summit organizzata da AIGIS/Associazione Italiana Sistemi Informativi in Sanità National Consulting Group e G.Daneri per il progetto di sanità digitale "Talisman" con la seguente motivazione: "Per la leadership nella realizzazione di nuovi modelli

assistenziali integrati che coinvolgano operatori dei servizi sociosanitari e nuovi processi per una fragilità il più possibile prossimale, grazie a tecnologie che combinano Population Health Management e TELECARE"

Link: <https://inno3.it/2020/10/22/dhs-2020-premio-w-in-e-brinda-allinnovazione/?fbclid=IwAR15cZGxV0Pi2pPI9yaNJ3RXLDp6e4I-HqnD9UHzT6Pyev9EgwLGPRwo2hw>

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

MASAN – Management degli acquisti e dei contratti in Sanità

SDA Bocconi - School of Management www.sdabocconi.it

Indirizzo: Via Roberto Sarfatti 10, 20136, Milano, Italia

Corso di perfezionamento universitario ex Legge 341/1990 conseguito in 16 giornate tra 13 sessioni di aula, contenuti in Distance Learning e un lavoro finale (progetto di innovazione) equivalenti a 24 ore di attività.

Public procurement e ciclo degli acquisti pubblici, Codice degli Appalti, Design Thinking, Marketing di Acquisto, Project Management per gli acquisti, gestione del team, elementi di negoziazione, tecniche di Cost Containment, gestione di magazzino e delle scorte, Contract Management, gestione del rischio negli acquisti, Partenariato Pubblico Privato.

Corso manageriale di idoneità alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie del SSN

Organismo Regionale di Formazione in Sanità Puglia

Indirizzo: già presso AOU Policlinico di Bari, dal 2017 assorbito in AReSS Puglia, Lungomare Nazario Sauro 33, 70121, Bari, Italia

Corso erogato in modalità mista (lezioni frontali, business case, lavori sul campo e project work) per 340 ore complessive. Il programma formativo era strutturato nei seguenti moduli: Gestione del capitale umano e delle strutture organizzative; Healthcare Technology Assessment; Politiche di sostenibilità del Sistema Sanitario; Gestione delle risorse economiche e finanziarie; Information Communication Technology per la Sanità; Comunicazione Istituzionale.

Master in Facility Management for Global Care

Università Campus Bio-Medico www.unicampus.it

Indirizzo: Via Àlvaro del Portillo 33, 00128, Roma, Italia

Facility Management per strutture residenziali ed ospedaliere, qualità dei servizi immobiliari ed alberghieri, organizzazione del lavoro e risorse umane, marketing di acquisto, servizi manutentivi.

EMMAS – Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie

SDA Bocconi - School of Management www.sdabocconi.it

Indirizzo: Via Roberto Sarfatti 10, 20136, Milano, Italia

Corso di perfezionamento ex L. 341/1990 con 252 ore di lezione oltre la didattica complementare e strutturata.

Management strategico, gestione e analisi della domanda, diagnosi strategica e del sistema di business, progettazione organizzativa, sistemi informativi, gestione del cambiamento, competenze manageriali.

CoGeMSan - Corso in General Management in Sanità

SDA Bocconi - School of Management www.sdabocconi.it

Indirizzo: Via Roberto Sarfatti 10, 20136, Milano, Italia

Corso di perfezionamento universitario ex DPR 162/1982 con 300 ore di lezione oltre la didattica complementare e strutturata.

Sistemi informativo-contabili, sistemi sanitari comparati, programmazione e controllo, gestione del team e microprogettazione organizzativa, competenze manageriali, marketing sanitario e Patient Relationship Management.

Laurea in Economia Aziendale

Università Commerciale "Luigi Bocconi" www.unibocconi.it

Indirizzo: Via Roberto Sarfatti 25, 20136, Milano, Italia **Tesi:** Il Percorso ClinicoAssistenziale del paziente come strumento di analisi e valutazione dei risultati

Curriculum universitario di scienze economiche aziendali con indirizzo in Organizzazione del Lavoro

Altra formazione qualificante

- 2007 - Corso sul Clinical Risk Management presso l'Azienda USL Viterbo
- 2003 - Corso su Il Marketing nelle Aziende Sanitarie presso la SDA Bocconi
- 2000 - Corso sul Management by Objectives presso l'Azienda USL Viterbo
- 1998 - Stage universitario presso l'ospedale privato Multimedita di Sesto San Giovanni su un progetto di Activity Based Management
- 1997 - Stage universitario presso l'Azienda Ospedaliera di Parma su un progetto di Business Process Reengineering

DOCENZE

[2013 - Attuale] **Professore di Lean Healthcare Management**

Master DAOSan presso Università degli Studi di Salerno

[2015 - Attuale] **Professore a contratto del corso Management dei Servizi Pubblici**

presso LUM - Libera Università Mediterranea "Jean Monnet" di Casamassima (BA)

[2005 - 2011] **Professore di Sviluppo della Qualità e Pensiero Snello**

presso il Master in Management delle Organizzazioni Complesse dell'Università Tuscia di Viterbo

[2007 - 2013] **Docente di Facility Management**

presso Master MIDAS del CEFPAS della Regione Siciliana

[2003 - 2012] **Docente di Sistemi di Bilancio e Programmazione e Controllo in Sanità**

presso Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca

[2006 - 2008] **Professore di Management Sanitario**

presso il Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche dell'Università La Sapienza di Roma

[2007 - 2011] **Professore di Management Sanitario**

presso il Corso di Laurea per Tecnici di Radiologia Medica dell'Università La Sapienza di Roma

PUBBLICAZIONI

COReHealth: Operating Center of Telemedicine for Chronic Diseases and Clinical Networks of Apulia Region

Riferimento: ISBN: 978-989-8704-50-4

con V. Petrarolo, P. Notarangelo; full paper in the proceedings of the International Conferences on ICT, Society and Human Beings, E-Health, Connected Smart Cities and Big Data Analytics, Data Mining and Computational Intelligence 2023, Porto, by IADIS.

Link: https://drive.google.com/file/d/1Yz69mR7uGa7u-LEoKAmTj8xGLY7ingvI/view?usp=drive_link

COReHealth: la centrale operativa delle cronicità e delle reti cliniche della Regione Puglia

Riferimento: ISBN: 9788862508766

con V. Petrarolo, F. Fera, P. Notarangelo e G. Maglio in "Tech for Good - Come le tecnologie cambiano i processi di diagnosi, cura e assistenza nella sanità", Ed. Guerini e Associati, Milano, Marzo 2023

Link: <https://drive.google.com/file/d/1ef7QevZ1auy18qsRvNR-0RYITQsL5p19/view?usp=drivesdk>

[2022] I nuovi luoghi per la salute di prossimità e di comunità

Riferimento: ISBN: 978-88-351-3831-0

in BASES, Benessere, Ambiente, Sostenibilità, Energia, Salute di T. Ferrante e F. Tucci, Francoangeli Editore, Milano.

Link: https://drive.google.com/file/d/1IQAOxrGfS-YBdEqMqMvVRhHpE3sBlapn/view?usp=share_link

[2022] Modellare il "funnel della comunicazione" di un progetto di ricerca: l'esempio del Pilota Puglia Gatekeeper

Riferimento: ISBN: 9791259930699 ISSN: 2785-3918

con S. Mingolla, Y. Sacco e F. Fera, in Quaderni di Comunicazione Scientifica, 1/2022, Rosenberg&Sellier, Febbraio 2022, Roma

Link: <https://drive.google.com/file/d/1kd2UY-qDP3OHAssp0ZuPxvbXe91Ev3v/view?usp=sharing>

[2021] An Italian Model for the Management of Cancer Patients during COVID-19 pandemic: the Oncological Orientation Center (COro) of Taranto

Riferimento: DOI: 10.1159/000520735 ISSN: 1011-7571 eISSN: 1423-0151

con S. Pisconti et al., in Medical Principles and Practices, 9 novembre 2021, Karger ed.

Link: <https://drive.google.com/file/d/1UhZE1H7DhPSqB0TjPp9zPbKCEw-BGKKI/view?usp=drivesdk>

[2021] Alle origini del valore in sanità

Riferimento: ISBN: 9788823829621

con A. Vito, in Health And City Based Oncology e cura di F. A. Cerio, Giuffrè Editore, 10 febbraio 2023

Link: <https://drive.google.com/file/d/1gpkT1F-JpfCOyoZtDmYX-Q4B0kEMW5Cj/view?usp=sharing>

[2019] **Il percorso di umanizzazione delle cure in Puglia**

Riferimento: ISSN: 2282-5975

con S. Glaus, in La valutazione partecipata dell'umanizzazione per il miglioramento delle cure, I Quaderni di Monitor, Agenas, Novembre 2019.

Link: https://drive.google.com/file/d/1btLFqp9HeQc6V873EUyBj_pt7bZA50Zu/view?usp=drivesdk

[2018] **Il modello di rete Hub & Spoke: fattori critici di successo e barriere organizzative**

Riferimento: DOI: 10.3280/MESA2018-107003

con A. Rosa e G. Marolla, in MECOSAN, vol. 2018(107), pages 33-56, FrancoAngeli Editore, Milano.

Link: <https://drive.google.com/file/d/1PRNBLSdoCXapWrYWSlwwwtm6lC6TNRX/view?usp=sharing>

[2018] **Progetto Regionale in Oncoematologia di assessment sulla Raccomandazione per farmaci antineoplastici**

Riferimento: ISBN: 8891760099 EAN: 9788891760098

con A. Dell'Erba et al., in Strategie e gestione del rischio clinico nelle organizzazioni sanitarie, di G. Bizzarri, M. Canciani, M. Farina, FrancoAngeli Editore, 2018, Milano.

[2017] **Lean Lab, l'esperienza della ASL BT**

Riferimento: ISBN: 8868961482 EAN: 9788868961480

con M.M. Abbinante, in Lean Organization in Sanità, di A. Rosa, Guerini Next, 2017, Milano.

[2016] **L'ottimizzazione dei processi in sanità in partnership con il privato**

in Going Lean in oncoematologia, i Quaderni di Medicina, Allegato al Num. 46 del Sole24Ore Sanità, 13 Dicembre 2016, Milano.

Link: <https://drive.google.com/file/d/1UeeKUDIZIFP9vfTR1Lq0KTHaigOg2nM/view?usp=drivesdk>

[2016] **I Presidi Territoriali in Puglia tra presente e futuro**

Riferimento: ISSN: 0392-4505

con O. Narracci e M.M. Abbinante, in Salute e Territorio, Anno XXVII, Dicembre 2016, Pisa.

Link: <https://drive.google.com/file/d/1vjfK7lMU-LgSr3sx-GOtGDukMwDs48xn/view?usp=drivesdk>

Epatite C in Regione Puglia tra innovazione, gestione e sostenibilità

con E. Angarano, L. Di Maria, P. Nicosoglia e T.A. Santantonio, in Health Policy Brief Anno V, Speciale 2016, Atlas Omnia Pharma Service

Link: https://drive.google.com/file/d/1brUDkDMH4lyEc1eVCixH73_QQk3JvnUz

The Paediatric Ambulatory Consulting Service (PACS) program: a role for family pediatricians in ERs

Riferimento: DOI: 101186/s13052-016-0230-2

con L. Nigri, R. Piazzolla, M. Pettoello-Mantovani e M.M. Abbinante, in Italian Journal of Pediatrics, 42:19, 2016.

Link: <https://drive.google.com/file/d/1xEaVovCBtJgWT0R0c6HXRAF5zE-k18ac/view?usp=drivesdk>

Il Progetto Nardino nella Asl BT: un modello di gestione dei PDTA e presa in carico dei cronici

Riferimento: ISBN: 9788898157037

con M. Abbinante, in Mobile Health (a cura di Pasquale Tarallo), 2013, Gruppo 24 Ore.

Link: https://drive.google.com/file/d/1QBQKI_EHFOEIJU55cl0MGOGSBTN7abAyo

[2008] Il Facility Management in Sanità

Riferimento: ISBN: 86006496

Fare-Quaderni dell'Economo, One Global Medicine srl, Milano, 2008.

Link: <https://drive.google.com/file/d/1o3RcUI8MfenlLkZwt8VlxM7E57x1zdcv/view?usp=drivesdk>

[1997] Il Percorso Clinico-Assistenziale del Paziente come strumento di analisi e valutazione dei risultati in Sanità

MECOSAN, n° 24, Ott-Dic 1997.

Link: <https://drive.google.com/file/d/1BMUjn300jBmQUdj6sdGlaVzODFUWEBl>

[2006] Management and analytical accounting measures in a Radiotherapy Unit

TUMORI -supplements, vol. 5, n° 3, Mag-Giu 2006, Rome.

Link: <https://drive.google.com/file/d/1r6-tiLGyiDFr46dHHeHcPjqkjmzLN8IS>

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: Italiano

Altre lingue:

Inglese

ASCOLTO B2 LETTURA C2 SCRITTURA C1

PRODUZIONE ORALE C1 INTERAZIONE ORALE C1

Spagnolo

ASCOLTO C1 LETTURA C1 SCRITTURA B1

PRODUZIONE ORALE B1 INTERAZIONE ORALE B1

COMPETENZE COMUNI- CATIVE E INTERPERSONA- LI

Comunicazione

Le responsabilità di vertice ricoperte nel corso della vita professionale hanno richiesto continuo e diversificato contatto con le persone: pazienti, medici, infermieri, creditori, debitori, organi governativi, top management e studenti. L'intensità relazionale in campo professionale ed il personale approfondimento di tecniche di programmazione neuro-linguistica mi hanno consentito di maturare riconosciute doti di assertività, contestualizzazione comunicativa e improvvisazione verbale.

In qualità di Direttore Generale di aziende sanitarie e di enti regionali ho perfezionato la comunicazione motivazionale per l'orientamento dei collaboratori, ho sviluppato dimestichezza nella comunicazione strategico- istituzionale con l'impiego sistematico di stampa, tv e social media.

Negoziazione

Presso l'Istituto Clinico Humanitas sono stato responsabile delle negoziazioni contrattuali tra l'ospedale e i fondi assicurativi privati riguardanti volume, tariffe e franchigie delle prestazioni sanitarie; il ruolo di operations manager sull'intera catena produttiva dell'ospedale ha, poi, implicato frequenti mediazioni tra medici, personale infermieristico ed ausiliario e amministrazione.

Presso l'Azienda USL Viterbo e l'Azienda USL Roma A ho avuto l'opportunità di arricchire le capacità di mediazione attraverso le relazioni con i fornitori e i rapporti negoziali di budget intrattenuti con la Giunta Regionale.

Il ruolo di Direttore Generale di aziende sanitarie e di enti regionali mi ha fornito frequenti opportunità di esercizio e sviluppo delle skill negoziali soprattutto nelle relazioni sindacali e nella gestione delle grandi crisi socio- occupazionali del territorio in cui mi sono trovato ad operare.

Al vertice di enti regionali (Dipto Salute Puglia e AReSS Puglia) lo scambio istituzionale e negoziale con ministeri e con Unione Europea è diventato attività assidua e di routine.

Insegnamento e addestramento

Ho svolto per diversi anni attività di insegnamento in materie economiche nei corsi di laurea per le professioni sanitarie dell'Università La Sapienza di Roma, ho insegnato Contabilità e Programmazione&Controllo per conto di enti di formazione privati e per alcuni anni sono stato titolare di un corso in Pensiero Snello al Master per Organizzazioni Complesse dell'Università della Tuscia di Viterbo.

Attualmente sono docente universitario a contratto in management pubblico presso l'Università LUMI a Jean Monnet di Casamassima.

Ho sempre fatto del training operativo la fase portante dei processi di "varo" delle riorganizzazioni da me progettate.

Presso la ASL BT e in AReSS Puglia ho progettato e condotto direttamente il Lean Lab, progetto di formazione continua sull'impiego del Lean Thinking in Sanità.

COMPETENZE DI GESTIONE E DIRETTIVE

Leadership

Dirigo persone da oltre vent'anni sia in gruppi di circa 15-30 unità che, in posizione di vertice strategico, in organizzazioni con 3-8.000 dipendenti. Nel corso del tempo mi sono caratterizzato sempre più come leader orizzontale nella risoluzione dei problemi e pienamente responsabile della scelta delle decisioni. La componente strategico- relazionale della leadership a livello corporate si è perfezionata negli ultimi dieci anni.

Team Management

Tra i miei più importanti risultati professionali c'è stata la reingegnerizzazione della divisione amministrativo-finanziaria e l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale presso l'Azienda USL Viterbo: la riuscita dell'intervento fu in buona parte dovuta all'articolazione del reparto in pochi gruppi di lavoro, dotati di delega ampia e responsabilizzati su precisi prodotti amministrativi. Sono poi seguiti gli incarichi di vertice strategico in aziende sanitarie ed enti regionali per i quali l'attività per progetti, e la strutturazione di squadra, è la modalità lavorativa prevalente. Tuttora ricorro a microprogettazione organizzativa per cellule di lavoro e a team rituals per guidare le attività di unità organizzative complesse. Da cinque anni sperimento tecniche snelle di conduzione delle squadre di progetto secondo i principi dello Scrum Management.

Project Management

Ho coordinato frequentemente progetti caratterizzati dalla presenza di operatori con cultura professionale eterogenea, alto tasso di innovazione e cambiamento culturale; un nuovo sistema contabile, l'informatizzazione di processi trasversali come l'iter clinico dei pazienti ospedalieri e la realizzazione in economia di un datawarehouse contabile ne sono alcuni esempi. La competenza in questione si è particolarmente arricchita nel corso dell'esperienza lavorativa in AUSL Roma E, dove, tra le attribuzioni del mio incarico c'era anche la progettazione del servizio (alberghiero e di supporto tecnico) e del risultato atteso dallo stesso servizio.

L'intero mandato direzionale da Direttore Generale di aziende sanitarie pubbliche e di enti regionali è stato da me articolato sulla definizione e gestione dei progetti strategici con la convinzione che le organizzazioni complesse non possano essere condotte, per mandati poco più che triennali, su strategie di tipo sistemico e pervasivo, ma richiedano orientamento pragmatico su specifiche linee con ciclo di vita di medio termine.

COMPETENZE DIGITALI

Le mie competenze digitali

Ottima padronanza software di produttività d'ufficio (Office Apple e Google) | Social Media (Facebook Instagram LinkedIn Youtube Twitter) | Utente avanzato video editing (Pinnacle Studio e iMovie) | Ottima conoscenza del CMS Joomla

